

Erträge und Aufwendungen	Rechnungs- ergebnis des Vorvor- jahres	Ansatz des Vorjahres	Ansatz des Haushalts- jahres	Ansatz des ersten Jahres der mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung	Ansatz des zweiten Jahres der mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung	Ansatz des dritten Jahres der mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
1	2	3	4	5	6	7
Ordentliche Erträge						
1. + Steuern und ähnliche Abgaben	14.781.391,15	12.960.000	13.730.000	14.140.000	14.770.000	15.330.000
2. + Zuwendungen und allgemeine Umlagen	4.507.652,97	4.581.600	4.252.000	5.848.500	5.184.000	5.142.800
3. + Auflösungserträge aus Sonderposten	3.176,00	875.100	874.200	876.000	847.200	828.100
4. + sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
5. + öffentlich-rechtliche Entgelte	1.403.086,89	1.729.800	1.711.700	1.723.300	1.723.300	1.723.300
6. + privatrechtliche Entgelte	372.952,09	342.100	631.500	631.500	631.500	631.500
7. + Kostenerstattungen und Kostenumlagen	344.684,26	170.500	181.100	180.200	155.600	155.600
8. + Zinsen und ähnliche Finanzerträge	15.115,39	13.900	5.400	5.400	5.400	5.400
9. + aktivierungsfähige Eigenleistungen	15.291,32	27.000	20.000	0	0	0
10. +/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
11. + sonstige ordentliche Erträge	998.380,79	647.300	649.700	651.000	652.300	652.300
12. = Summe ordentliche Erträge	22.441.730,86	21.347.300	22.055.600	24.055.900	23.969.300	24.469.000
Ordentliche Aufwendungen						
13. - Personalaufwendungen	7.225.334,97	8.414.400	9.324.600	9.419.200	9.514.900	9.608.300
14. - Versorgungsaufwendungen	676.358,39	4.600	4.600	4.600	4.600	4.600
15. - Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	2.988.890,98	3.176.900	3.361.400	3.303.900	3.385.400	3.404.400
16. - Abschreibungen	2.632,20	1.802.400	1.860.300	2.242.200	2.033.500	2.140.100
17. - Zinsen und ähnliche Aufwendungen	89.146,80	204.500	157.100	209.800	284.600	280.500
18. - Transferaufwendungen	7.347.947,63	7.933.000	7.954.800	8.575.800	8.621.500	8.872.500
19. - sonstige ordentliche Aufwendungen	661.421,41	681.100	674.600	681.900	678.000	681.000
20. = Summe ordentliche Aufwendungen	18.991.732,38	22.216.900	23.337.400	24.437.400	24.522.500	24.991.400
21. = Ordentliches Ergebnis (Summe ordentliche Erträge abzüglich Summe ordentliche Aufwendungen)	3.449.998,48	-869.600	-1.281.800	-381.500	-553.200	-522.400
22. + außerordentliche Erträge	3.403,36	0	0	0	0	0
23. - außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
24. = außerordentliches Ergebnis (außerordentliche Erträge abzüglich außerordentliche Aufwendungen)	3.403,36	0	0	0	0	0
25. = Jahresergebnis (Saldo aus dem ordentlichen und dem außerordentlichen Ergebnis)	3.453.401,84	-869.600	-1.281.800	-381.500	-553.200	-522.400
Überschuss(+) / Fehlbetrag (-)						
26. Summe der Jahresfehlbeträge aus Vorjahren gem. § 2 Abs. 6 KomHKVO	0,00	0	0	0	0	0

*** Ende der Liste "Ergebnishaushalt" ***

Einzahlungen und Auszahlungen	Rechnungs- ergebnis des Vorvor- jahres	Ansatz des Vorjahres	Ansatz des Haushalts- jahres	Ansatz des ersten Jahres der mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung	Ansatz des zweiten Jahres der mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung	Ansatz des dritten Jahres der mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
1	2	3	4	5	6	7
Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit						
1. + Steuern und ähnliche Abgaben	14.195.478,37	12.960.000	13.730.000	14.140.000	14.770.000	15.330.000
2. + Zuwendungen und allgemeine Umlagen	4.506.059,42	4.581.600	4.252.000	5.848.500	5.184.000	5.142.800
3. + sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0	0	0	0	0
4. + öffentlich-rechtliche Entgelte	1.425.843,80	1.729.800	1.711.700	1.723.300	1.723.300	1.723.300
5. + privatrechtliche Entgelte	350.239,46	342.100	631.500	631.500	631.500	631.500
6. + Kostenerstattungen und Kostenumlagen	317.856,34	170.500	181.100	180.200	155.600	155.600
7. + Zinsen und ähnliche Einzahlungen	18.232,73	13.600	5.100	5.100	5.100	5.100
8. + sonstige haushaltswirksame Einzahlungen	383.591,58	471.800	472.800	1.086.700	1.295.800	452.800
9. = Summe der Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	21.197.301,70	20.269.400	20.984.200	23.615.300	23.765.300	23.441.100
Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit						
10. - Personalauszahlungen	7.066.838,13	8.247.800	9.122.500	9.213.500	9.305.400	9.398.800
11. - Versorgungsauszahlungen	4.459,56	4.600	4.600	4.600	4.600	4.600
12. - Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen und für den Erwerb geringwertiger Vermögensgegenstände	2.966.138,85	3.176.900	3.361.400	3.303.900	3.385.400	3.404.400
13. - Zinsen und ähnliche Auszahlungen	89.194,80	204.500	157.100	209.800	284.600	280.500
14. - Transferauszahlungen	7.747.744,73	7.946.000	8.392.200	8.575.800	8.621.500	8.872.500
15. - sonstige haushaltswirksame Auszahlungen	679.255,88	799.600	793.100	1.414.300	1.619.500	779.500
16. = Summe der Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	18.553.631,95	20.379.400	21.830.900	22.721.900	23.221.000	22.740.300
17. = Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	2.643.669,75	-110.000	-846.700	893.400	544.300	700.800
Einzahlungen für Investitionstätigkeit						
18. + Zuwendungen für Investitionstätigkeit	1.728.944,43	423.000	5.000	5.000	5.000	5.000
19. + Beiträge u.ä. Entgelte für Investitionstätigkeit	7.243,61	0	0	0	0	0
20. + Veräußerung von Sachvermögen	587.165,86	204.000	204.000	204.000	204.000	120.000
21. + Veräußerung von Finanzvermögensanlagen	0,00	0	0	0	0	0
22. + sonstige Investitionstätigkeit	26.200,00	0	0	0	0	0
23. = Summe der Einzahlungen für Investitionstätigkeit	2.349.553,90	627.000	209.000	209.000	209.000	125.000
Auszahlungen für Investitionstätigkeit						
24. - Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	97.432,83	1.695.000	5.000	5.000	5.000	5.000
25. - Baumaßnahmen	1.773.071,82	4.517.300	1.013.700	3.830.500	4.931.500	493.700
26. - Erwerb von beweglichem Sachvermögen	510.135,70	497.400	285.900	206.000	31.000	31.000
27. - Erwerb von Finanzvermögensanlagen	6.065,66	700	0	0	0	0
28. - Aktivierbare Zuwendungen	2.500,00	45.000	25.000	25.000	25.000	25.000
29. - Sonstige Investitionstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0
30. = Summe der Auszahlungen für Investitionstätigkeit	2.389.206,01	6.755.400	1.329.600	4.066.500	4.992.500	554.700
31. = Saldo aus Investitionstätigkeit	-39.652,11	-6.128.400	-1.120.600	-3.857.500	-4.783.500	-429.700
32. = Finanzmittel-Überschuss/-Fehlbetrag (Summen Zeile 18 und 32)	2.604.017,64	-6.238.400	-1.967.300	-2.964.100	-4.239.200	271.100
Ein-, Auszahlungen aus Finanzierungstätigkeit						
33. + Einzahlungen; Aufnahme von Krediten und inneren Darlehen für Investitionstätigkeit	0,00	2.923.000	1.329.600	3.807.500	4.783.500	429.700
34. - Auszahlungen; Tilgung von Krediten und Rückzahlung von inneren Darlehen für Investitionstätigkeit	394.127,94	431.700	499.500	566.600	686.600	750.700
35. = Saldo aus Finanzierungstätigkeit (Saldo aus Zeile 34 und 35)	-394.127,94	2.491.300	830.100	3.240.900	4.096.900	-321.000
36. = Finanzmittelveränderung (Summe der Zeilen 33 und 36)	2.209.889,70	-3.747.100	-1.137.200	276.800	-142.300	-49.900

*** Ende der Liste "Finanzhaushalt" ***

Produktbereich	11 Innere Verwaltung	<input type="checkbox"/> Wesentliches Produkt
Produktgruppe	111 Verwaltungssteuerung und -service	
Produkt	11108 Grundstücksverwaltung (unbebaut)	
Produktverantwortliche/r	Herr Kahl	
Verantwortliche Organisationseinheit	Fachbereich III	

Pflichtaufgaben: <input checked="" type="checkbox"/>	Freiwillige Aufgaben: <input type="checkbox"/>
---	---

1. Produktdefinition	
1.1 Kurzbeschreibung	Betrieb, Unterhalt und Verwaltung sämtlicher unbebauter Grundstücke der Gemeinde Drochtersen
1.2 Leistungen	<p>1. Eigene unbebaute Grundstücke</p> <ul style="list-style-type: none"> - Abwicklung des Verkaufs von Gemeindegrundstücken - Verwaltung der verpachteten Gemeindegrundstücke - Erstellung von Statistiken und Berichten sowie sonstige Dienstleistungen - Abschluss, Verwaltung und Aufhebung von Mietverträgen / Pachtverträgen incl. Festsetzung der Miethöhe/Pachthöhe - Überwachung ordnungsgemäßer Bewirtschaftung - Bearbeitung von Leistungsstörungen aus dem Mietvertrag - Schaffung von Bauland - Pflege von Brachland und sonstigen unbebauten und naturbelassenen Gemeindegrundstücken <p>2. Fremde unbebaute Grundstücke</p> <ul style="list-style-type: none"> - Anpachtung und Kauf von fremden Grundstücken incl. Abschluss und Aufhebung von Pachtverträgen - Verwaltung der gepachteten Grundstücke - Schaffung von Bauland
1.3 Auftragsgrundlage	Bundes-, Landes- und Ortsrecht; Beschlüsse der politischen Gremien

2. Ziele	
2.1 Zielgruppen	Sonstige Verwaltungsbereiche sowie Mieter und Pächter
2.2 Grundsatzziele/Übergeordnete Ziele	<ul style="list-style-type: none"> - Sicherstellung einer ordnungsgemäßen Funktionsfähigkeit aller hier betreuten Grundstücke und Liegenschaften. - Förderung des Wohnungsbaus und der Ansiedlung von Industrie und Gewerbe / Stärkung des Tourismus - Vermögensoptimierung
2.3 Operationale Ziele	

3.1 Mitwirkung von wem	
3.2 Mitwirkung für...	

4. Erläuterungen und Perspektiven	
--	--

Haupt-Produktbereich	1	Zentrale Verwaltung
Produktbereich	11	Innere Verwaltung
Produktgruppe	111	Verwaltungssteuerung und Service
Produkt	11108	Grundstücksverwaltung (unbebaut)

Teilergebnishaushalt							
Nr.	Ertrags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026
Ordentliche Erträge							
5.	+ öffentlich-rechtliche Entgelte	1,79	100	100	100	100	100
6.	+ privatrechtliche Entgelte	3.251,39	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600
12.	= Summe ordentliche Erträge	3.253,18	3.700	3.700	3.700	3.700	3.700
Ordentliche Aufwendungen							
13.	- Personalaufwendungen	19.466,61	18.400	19.700	19.900	20.100	20.300
15.	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.965,33	5.900	5.900	5.900	6.000	6.000
19.	- sonstige ordentliche Aufwendungen	0,00	100	100	100	100	100
20.	= Summe ordentliche Aufwendungen	21.431,94	24.400	25.700	25.900	26.200	26.400
21.	= ordentliches Ergebnis	-18.178,76	-20.700	-22.000	-22.200	-22.500	-22.700
24.	= außerordentliches Ergebnis	0,00	0	0	0	0	0
25.	= Jahresergebnis	-18.178,76	-20.700	-22.000	-22.200	-22.500	-22.700
29.	= Ergebnis unter Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen	-18.178,76	-20.700	-22.000	-22.200	-22.500	-22.700

Teilfinanzhaushalt							
Nr.	Ein- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026
Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit							
4.	+ öffentlich-rechtliche Entgelte	1,79	100	100	100	100	100
5.	+ privatrechtliche Entgelte	3.564,39	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600
10.	= Summe der Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	3.566,18	3.700	3.700	3.700	3.700	3.700
Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit							
11.	- Personalauszahlungen	19.695,51	18.400	19.700	19.900	20.100	20.300
13.	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen und für den Erwerb geringwertiger Vermögensgegenstände	3.823,65	5.900	5.900	5.900	6.000	6.000
16.	- sonstige haushaltswirksame Auszahlungen	0,00	100	100	100	100	100
17.	= Summe der Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	23.519,16	24.400	25.700	25.900	26.200	26.400
18.	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-19.952,98	-20.700	-22.000	-22.200	-22.500	-22.700
Einzahlungen aus Investitionstätigkeit							
21.	+ Veräußerung von Sachvermögen	161.119,20	0	0	0	0	0
24.	= Summe der Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	161.119,20	0	0	0	0	0
Auszahlungen für Investitionstätigkeit							
25.	- Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	89.631,84	1.690.000	0	0	0	0
26.	- Baumaßnahmen	455.871,99	0	0	0	0	0
31.	= Summe der Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	545.503,83	1.690.000	0	0	0	0
32.	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-384.384,63	-1.690.000	0	0	0	0
33.	= Finanzmittel-Überschuss/-Fehlbetrag	-404.337,61	-1.710.700	-22.000	-22.200	-22.500	-22.700
Ein-, Auszahlungen aus Finanzierungstätigkeit							
37.	= Finanzmittelveränderung	-404.337,61	-1.710.700	-22.000	-22.200	-22.500	-22.700

Haupt-Produktbereich	1	Zentrale Verwaltung
Produktbereich	11	Innere Verwaltung
Produktgruppe	111	Verwaltungssteuerung und Service
Produkt	11108	Grundstücksverwaltung (unbebaut)

Einzahlungen und Auszahlungen	Rechnungs- ergebnis des Vorvor- jahres	Ansatz des Vorjahres	Ansatz des Haushalts- jahres	Verpflich- tungs- ermäch- tigungen	Ansatz des ersten Jahres der mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung	Ansatz des zweiten Jahres der mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung	Ansatz des dritten Jahres der mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung
	2021	2022	2023	2023	2024	2025	2026
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
1	2	3	4	5	6	7	8
15007 Erwerb von Ausgleichflächen							
11. - Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	100.000	0	0	0	0	0
17. = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	100.000	0	0	0	0	0
18. = Saldo aus Investitionstätigkeit	0,00	-100.000	0	0	0	0	0
16012 Wohnbaulandflächen Ankauf in Hüll							
2. + Einzahlungen aus der Veräußerung von Grundstücken und Gebäuden und anderen unbeweglichen Vermögensgegenständen	43.657,04	0	0	0	0	0	0
9. = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	43.657,04	0	0	0	0	0	0
17. = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0	0
18. = Saldo aus Investitionstätigkeit	43.657,04	0	0	0	0	0	0
19005 Neubaugebiet Assel - Am Friedhof							
2. + Einzahlungen aus der Veräußerung von Grundstücken und Gebäuden und anderen unbeweglichen Vermögensgegenständen	100.916,16	0	0	0	0	0	0
9. = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	100.916,16	0	0	0	0	0	0
14. - Baumaßnahmen	360.080,12	0	0	0	0	0	0
17. = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	360.080,12	0	0	0	0	0	0
18. = Saldo aus Investitionstätigkeit	-259.163,96	0	0	0	0	0	0
20001 Wohnbaugebiet Drochtersermoor							
11. - Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	70.586,29	0	0	0	0	0	0
14. - Baumaßnahmen	95.791,87	0	0	0	0	0	0
17. = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	166.378,16	0	0	0	0	0	0
18. = Saldo aus Investitionstätigkeit	-166.378,16	0	0	0	0	0	0
21004 Grundstückserwerb Werkstraße							
11. - Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	18.848,18	0	0	0	0	0	0
17. = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	18.848,18	0	0	0	0	0	0
18. = Saldo aus Investitionstätigkeit	-18.848,18	0	0	0	0	0	0
22002 Erwerb Grundstück "Eggers, Alter Hof"							
11. - Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	1.590.000	0	0	0	0	0
17. = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	1.590.000	0	0	0	0	0
18. = Saldo aus Investitionstätigkeit	0,00	-1.590.000	0	0	0	0	0

*** Ende der Liste "Teilinvestitionsplan" ***

Produktbereich	51 Räumliche Planung und Entwicklung	<input type="checkbox"/> Wesentliches Produkt
Produktgruppe	511 Räumliche Planungs- und Entwicklungsmaßnahmen	
Produkt	51101 Räumliche Planung und Entwicklung	
Produktverantwortliche/r	Herr Kahl	
Verantwortliche Organisationseinheit	Fachbereich III	

Pflichtaufgaben: <input checked="" type="checkbox"/>	Freiwillige Aufgaben: <input type="checkbox"/>
---	---

1. Produktdefinition	
1.1 Kurzbeschreibung	Erarbeitung und Aktualisierung des Flächennutzungsplans und der Bebauungspläne; Erarbeitung von Konzepten zur Gemeindeentwicklung; Realisierung von städtebaulichen Sanierungsmaßnahmen, Vertretung gemeindlicher Interessen bei übergeordneten Planungen
1.2 Leistungen	<p>1. Gemeindeentwicklung</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aufstellung und Umsetzung von kommunalen und städtebaulichen (Rahmen-)Planungen - Abstimmung von Fachplanungen im Interesse der Gesamtentwicklung - Aufstellung von Konzepten zur Gesamtentwicklung im Rahmen der Gemeindeentwicklungsplanung - Koordinierung und Abstimmung mit überörtlichen und überregionalen Planungen - Mitwirkung bei Planfeststellungsverfahren - Mitwirkung bei Flurerneuerungsverfahren - Planung und Durchführung von Dorferneuerungsverfahren - Angelegenheiten zur Elbquerung <p>2. Vorbereitende Bauleitplanung</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vorbereitende Bauleitplanung: Änderung und Überarbeitung, ggf. Neuaufstellung des Flächennutzungsplans <p>3. Verbindliche Bauleitplanung</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aufstellen, Ändern und Bearbeiten aller Arten von Bebauungsplänen und sonstiger Baurecht schaffender Planungen - Organisation und Durchführung aller im Planverfahren notwendigen Verfahrensschritte bis zur Rechtskraft - Realisierung der Bauleitplanung <p>4. Städtebauliche Sanierungsmaßnahmen</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aufstellung und Umsetzung sanierungsrechtlicher Rahmenpläne - Anmeldung von städtebaulichen Sanierungsmaßnahmen - Erarbeitung der Anträge auf Bewilligung von Fördermitteln - Sanierungskoordination

	5. Bodenordnung <ul style="list-style-type: none"> - Vorbereitung und Durchführung für bodenordnende Verfahren - Gemeindliche Vorkaufsrechte 6. Bau- und Grundstücksordnung <ul style="list-style-type: none"> - Bauberatung, gemeindliche Stellungnahmen zum Einvernehmen - allgemeine Katasterangelegenheiten
1.3 Auftragsgrundlage	Bundes-, Landes- und Ortsrecht; Beschlüsse der politischen Gremien

2. Ziele	
2.1 Zielgruppen	Die Allgemeinheit und Träger der öffentlichen Belange
2.2 Grundsatzziele/ Übergeordnete Ziele	Zügige und ergebnisorientierte Bereitstellung von geeigneten Planungsgrundlagen und Umsetzung von Projekten, die der Gemeindeentwicklung dienlich sind.
2.3 Operationale Ziele	

3.1 Mitwirkung von wem	
3.2 Mitwirkung für...	

4. Erläuterungen und Perspektiven	
--	--

Haupt-Produktbereich	5	Gestaltung der Umwelt
Produktbereich	51	Räumliche Planung und Entwicklung
Produktgruppe	511	Räumliche Planungs- und Entwicklungsmaßnahmen
Produkt	51101	Räumliche Planung und Entwicklung

Teilergebnishaushalt							
Nr.	Ertrags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026
Ordentliche Erträge							
3.	+ Auflösungserträge aus Sonderposten	0,00	25.100	36.500	38.600	38.600	38.600
5.	+ öffentlich-rechtliche Entgelte	6.464,00	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
7.	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	83.293,82	13.000	13.300	13.300	13.300	13.300
12.	= Summe ordentliche Erträge	89.757,82	41.100	52.800	54.900	54.900	54.900
Ordentliche Aufwendungen							
13.	- Personalaufwendungen	180.086,64	197.700	171.700	173.500	175.000	176.900
15.	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	36.649,42	52.400	52.200	52.200	52.200	52.200
16.	- Abschreibungen	0,00	58.700	55.800	61.600	61.600	58.800
19.	- sonstige ordentliche Aufwendungen	10.435,03	39.000	21.700	17.600	17.600	17.700
20.	= Summe ordentliche Aufwendungen	227.171,09	347.800	301.400	304.900	306.400	305.600
21.	= ordentliches Ergebnis	-137.413,27	-306.700	-248.600	-250.000	-251.500	-250.700
24.	= außerordentliches Ergebnis	0,00	0	0	0	0	0
25.	= Jahresergebnis	-137.413,27	-306.700	-248.600	-250.000	-251.500	-250.700
29.	= Ergebnis unter Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen	-137.413,27	-306.700	-248.600	-250.000	-251.500	-250.700

Teilfinanzhaushalt							
Nr.	Ein- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026
Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit							
4.	+ öffentlich-rechtliche Entgelte	6.464,00	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
6.	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	83.293,82	13.000	13.300	13.300	13.300	13.300
10.	= Summe der Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	89.757,82	16.000	16.300	16.300	16.300	16.300
Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit							
11.	- Personalauszahlungen	184.030,46	197.700	171.700	173.500	175.000	176.900
13.	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen und für den Erwerb geringwertiger Vermögensgegenstände	36.249,42	52.400	52.200	52.200	52.200	52.200
16.	- sonstige haushaltswirksame Auszahlungen	10.435,03	39.000	21.700	17.600	17.600	17.700
17.	= Summe der Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	230.714,91	289.100	245.600	243.300	244.800	246.800
18.	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-140.957,09	-273.100	-229.300	-227.000	-228.500	-230.500
Einzahlungen aus Investitionstätigkeit							
19.	+ Zuwendungen für Investitionstätigkeit	0,00	73.600	0	0	0	0
24.	= Summe der Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	73.600	0	0	0	0
Auszahlungen für Investitionstätigkeit							
26.	- Baumaßnahmen	168.256,93	137.000	0	0	0	0
27.	- Erwerb von beweglichem Sachvermögen	0,00	44.000	0	0	0	0
31.	= Summe der Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	168.256,93	181.000	0	0	0	0
32.	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-168.256,93	-107.400	0	0	0	0
33.	= Finanzmittel-Überschuss/-Fehlbetrag	-309.214,02	-380.500	-229.300	-227.000	-228.500	-230.500
Ein-, Auszahlungen aus Finanzierungstätigkeit							
37.	= Finanzmittelveränderung	-309.214,02	-380.500	-229.300	-227.000	-228.500	-230.500

Haupt-Produktbereich	5	Gestaltung der Umwelt
Produktbereich	51	Räumliche Planung und Entwicklung
Produktgruppe	511	Räumliche Planungs- und Entwicklungsmaßnahmen
Produkt	51101	Räumliche Planung und Entwicklung

Einzahlungen und Auszahlungen	Rechnungs- ergebnis des Vorvor- jahres	Ansatz des Vorjahres	Ansatz des Haushalts- jahres	Verpflich- tungs- ermäch- tigungen	Ansatz des ersten Jahres der mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung	Ansatz des zweiten Jahres der mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung	Ansatz des dritten Jahres der mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung
	2021	2022	2023	2023	2024	2025	2026
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
1	2	3	4	5	6	7	8
10032 Städtebauförderung							
9. = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0	0
14. - Baumaßnahmen	139.837,45	0	0	0	0	0	0
17. = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	139.837,45	0	0	0	0	0	0
18. = Saldo aus Investitionstätigkeit	-139.837,45	0	0	0	0	0	0
21002 Sanierung Hafen Barnkrug							
1. + Einzahlungen aus Investitionszuwendungen	0,00	16.000	0	0	0	0	0
9. = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	16.000	0	0	0	0	0
14. - Baumaßnahmen	28.419,48	80.000	0	0	0	0	0
17. = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	28.419,48	80.000	0	0	0	0	0
18. = Saldo aus Investitionstätigkeit	-28.419,48	-64.000	0	0	0	0	0
21003 Sanierung Hafen Assel							
1. + Einzahlungen aus Investitionszuwendungen	0,00	32.000	0	0	0	0	0
9. = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	32.000	0	0	0	0	0
14. - Baumaßnahmen	0,00	57.000	0	0	0	0	0
17. = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	57.000	0	0	0	0	0
18. = Saldo aus Investitionstätigkeit	0,00	-25.000	0	0	0	0	0
22005 Errichtung von zwei Stromladesäulen							
1. + Einzahlungen aus Investitionszuwendungen	0,00	25.600	0	0	0	0	0
9. = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	25.600	0	0	0	0	0
12. - Auszahlungen für den Erwerb von beweglichen Vermögensgegenständen oberhalb der Wertgrenze von 150 Euro	0,00	44.000	0	0	0	0	0
17. = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	44.000	0	0	0	0	0
18. = Saldo aus Investitionstätigkeit	0,00	-18.400	0	0	0	0	0

*** Ende der Liste "Teilinvestitionsplan" ***

Produktbereich	57 Wirtschaft und Tourismus	<input type="checkbox"/> Wesentliches Produkt
Produktgruppe	575 Tourismus	
Produkt	57501 Tourismus	
Produktverantwortliche/r	Herr Kahl	
Verantwortliche Organisationseinheit	Fachbereich III	

Pflichtaufgaben: <input type="checkbox"/>	Freiwillige Aufgaben: <input checked="" type="checkbox"/>
--	--

1. Produktdefinition	
1.1 Kurzbeschreibung	Förderung des Tourismus
1.2 Leistungen	<ul style="list-style-type: none"> - Förderung privater Institutionen zur Tourismusentwicklung - Entwicklung und Gestaltung touristischer Produkte - Zusammenarbeit mit örtlicher und regionaler Interessenvertretung - Tourismuskonzept
1.3 Auftragsgrundlage	Bundes-, Landes- und Ortsrecht; Beschlüsse der politischen Gremien

2. Ziele	
2.1 Zielgruppen	EinwohnerInnen und Gäste
2.2 Grundsatzziele/ Übergeordnete Ziele	Entwicklung der touristischen Aktivitäten der Gemeinde Verbesserung der Lebensqualität, Naherholung, Freizeit und Kultur
2.3 Operationale Ziele	

3.1 Mitwirkung von wem	Tourismusverein Kehdingen
3.2 Mitwirkung für...	

4. Erläuterungen und Perspektiven	
--	--

Haupt-Produktbereich	5	Gestaltung der Umwelt
Produktbereich	57	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	575	Tourismus
Produkt	57501	Tourismus

Teilergebnishaushalt							
Nr.	Ertrags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026
Ordentliche Erträge							
2.	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	2.075,70	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
3.	+ Auflösungserträge aus Sonderposten	0,00	4.300	4.300	4.300	4.300	3.900
6.	+ privatrechtliche Entgelte	20.000,27	10.000	15.000	15.000	15.000	15.000
12.	= Summe ordentliche Erträge	22.075,97	16.300	21.300	21.300	21.300	20.900
Ordentliche Aufwendungen							
13.	- Personalaufwendungen	20.407,55	20.200	21.600	21.800	22.100	22.300
15.	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	38.406,34	40.800	41.500	41.800	42.000	42.400
16.	- Abschreibungen	0,00	8.800	9.300	9.300	9.300	7.900
18.	- Transferaufwendungen	47.925,00	44.800	44.800	44.800	44.800	44.800
19.	- sonstige ordentliche Aufwendungen	12.261,78	9.800	9.900	9.900	9.900	9.900
20.	= Summe ordentliche Aufwendungen	119.000,67	124.400	127.100	127.600	128.100	127.300
21.	= ordentliches Ergebnis	-96.924,70	-108.100	-105.800	-106.300	-106.800	-106.400
24.	= außerordentliches Ergebnis	0,00	0	0	0	0	0
25.	= Jahresergebnis	-96.924,70	-108.100	-105.800	-106.300	-106.800	-106.400
27.	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	11.600	11.600	11.600	11.600	11.600
28.	= Saldo aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	-11.600	-11.600	-11.600	-11.600	-11.600
29.	= Ergebnis unter Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen	-96.924,70	-119.700	-117.400	-117.900	-118.400	-118.000

Teilfinanzhaushalt							
Nr.	Ein- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026
Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit							
2.	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	2.075,70	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
5.	+ privatrechtliche Entgelte	20.000,27	10.000	15.000	15.000	15.000	15.000
10.	= Summe der Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	22.075,97	12.000	17.000	17.000	17.000	17.000
Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit							
11.	- Personalauszahlungen	20.636,44	20.200	21.600	21.800	22.100	22.300
13.	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen und für den Erwerb geringwertiger Vermögensgegenstände	31.969,79	40.800	41.500	41.800	42.000	42.400
15.	- Transferauszahlungen	51.050,00	44.800	44.800	44.800	44.800	44.800
16.	- sonstige haushaltswirksame Auszahlungen	12.261,78	9.800	9.900	9.900	9.900	9.900
17.	= Summe der Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	115.918,01	115.600	117.800	118.300	118.800	119.400
18.	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-93.842,04	-103.600	-100.800	-101.300	-101.800	-102.400
Auszahlungen für Investitionstätigkeit							
29.	- Aktivierbare Zuwendungen	2.500,00	0	0	0	0	0
31.	= Summe der Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	2.500,00	0	0	0	0	0
32.	= Saldo aus Investitionstätigkeit	-2.500,00	0	0	0	0	0
33.	= Finanzmittel-Überschuss/-Fehlbetrag	-96.342,04	-103.600	-100.800	-101.300	-101.800	-102.400
Ein-, Auszahlungen aus Finanzierungstätigkeit							
37.	= Finanzmittelveränderung	-96.342,04	-103.600	-100.800	-101.300	-101.800	-102.400

Produktbereich	53 Ver- und Entsorgung	<input type="checkbox"/> Wesentliches Produkt
Produktgruppe	538 Abwasserbeseitigung	
Produkt	53810 Abwasserbeseitigung	
Produktverantwortliche/r	Herr Eckardt	
Verantwortliche Organisationseinheit	Fachbereich III	

Pflichtaufgaben: <input checked="" type="checkbox"/>	Freiwillige Aufgaben: <input type="checkbox"/>
--	--

1. Produktdefinition	
1.1 Kurzbeschreibung	Beseitigung von Schmutz- und Niederschlagswasser
1.2 Leistungen	<p>1. Verwaltung / Unterhaltung von abwassertechnischen Anlagen, wie beispielsweise Regenrückhaltebecken, Pumpwerke, Kanäle usw.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Führung und Aktualisierung des digitalen Abwasserkatasters (Abwasserbeseitigungskonzept) - Laufende Instandhaltung und Reinigung des vorhandenen Leitungsnetzes und der technischen Anlagen - Unterhaltung und Betrieb der Pumpwerke (Regenwasser) - Planung von Erweiterungen des Leitungsnetzes und der technischen Anlagen - Federführung bei der Abwasserbeseitigungssatzung und der Abgabensatzung für die Abwasserbeseitigung - Fortschreibung der vorhandenen Gebührenkalkulation einschließlich der gebührenwirksamen Fläche - Genehmigung und technische Abnahme von Grundstücksanschlüssen nach der Abwasserbeseitigungssatzung - Erarbeitung und Fortschreibung einer Gebühren- und Beitragskalkulation - Abrechnung von Gebühren und Beiträgen <p>2. Entwurf und Bau von abwassertechnischen Anlagen, wie beispielsweise Regenrückhaltebecken, Pumpwerke, Kanäle usw.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Durchführung von Neubau-, Umbau- und Erweiterungsmaßnahmen - Überwachung und Koordinierung der Maßnahmen mit anderen öffentlichen Versorgungsunternehmen - Wahrnehmung der Bauherrenfunktion, Grundlagenermittlung, Vorplanung, Entwurfs- und Genehmigungsplanung, Ausführungsplanung - Vergabewesen, Auftragsvergabe, Bauüberwachung - Objektbetreuung und Dokumentation - Abrechnung nach HOAI
1.3 Auftragsgrundlage	Bundes-, Landes- und Ortsrecht; Beschlüsse der politischen Gremien

2. Ziele	
2.1 Zielgruppen	Alle Nutzer
2.2 Grundsatzziele/ Übergeordnete Ziele	Dauerhafte Gewährleistung einer ordnungsgemäßen Abwasserbeseitigung
2.3 Operationale Ziele	
3.1 Mitwirkung von wem	
3.2 Mitwirkung für...	
4. Erläuterungen und Perspektiven	

Haupt-Produktbereich	5	Gestaltung der Umwelt
Produktbereich	53	Ver- und Entsorgung
Produktgruppe	538	Abwasserbeseitigung
Produkt	53810	Abwasserbeseitigung

Teilergebnishaushalt							
Nr.	Ertrags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026
Ordentliche Erträge							
3.	+ Auflösungserträge aus Sonderposten	3.176,00	63.200	71.300	77.100	77.500	77.500
5.	+ öffentlich-rechtliche Entgelte	989.996,90	1.334.100	1.344.800	1.356.400	1.356.400	1.356.400
12.	= Summe ordentliche Erträge	993.172,90	1.397.300	1.416.100	1.433.500	1.433.900	1.433.900
Ordentliche Aufwendungen							
13.	- Personalaufwendungen	3.381,51	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600
15.	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	92.614,04	31.200	40.500	40.900	41.200	41.500
16.	- Abschreibungen	0,00	167.700	168.500	168.500	166.800	166.000
18.	- Transferaufwendungen	1.144.733,95	1.120.500	1.161.200	1.172.800	1.172.800	1.172.800
19.	- sonstige ordentliche Aufwendungen	35.026,00	39.900	39.900	39.900	39.900	39.900
20.	= Summe ordentliche Aufwendungen	1.275.755,50	1.362.900	1.413.700	1.425.700	1.424.300	1.423.800
21.	= ordentliches Ergebnis	-282.582,60	34.400	2.400	7.800	9.600	10.100
24.	= außerordentliches Ergebnis	0,00	0	0	0	0	0
25.	= Jahresergebnis	-282.582,60	34.400	2.400	7.800	9.600	10.100
29.	= Ergebnis unter Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen	-282.582,60	34.400	2.400	7.800	9.600	10.100

Teilfinanzhaushalt							
Nr.	Ein- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026
Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit							
4.	+ öffentlich-rechtliche Entgelte	991.033,85	1.334.100	1.344.800	1.356.400	1.356.400	1.356.400
10.	= Summe der Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	991.033,85	1.334.100	1.344.800	1.356.400	1.356.400	1.356.400
Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit							
11.	- Personalauszahlungen	3.381,51	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600
13.	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen und für den Erwerb geringwertiger Vermögensgegenstände	88.899,58	31.200	40.500	40.900	41.200	41.500
15.	- Transferauszahlungen	1.144.733,95	1.120.500	1.161.200	1.172.800	1.172.800	1.172.800
16.	- sonstige haushaltswirksame Auszahlungen	34.448,43	39.900	39.900	39.900	39.900	39.900
17.	= Summe der Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	1.271.463,47	1.195.200	1.245.200	1.257.200	1.257.500	1.257.800
18.	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-280.429,62	138.900	99.600	99.200	98.900	98.600
Einzahlungen aus Investitionstätigkeit							
19.	+ Zuwendungen für Investitionstätigkeit	784.919,50	0	0	0	0	0
24.	= Summe der Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	784.919,50	0	0	0	0	0
Auszahlungen für Investitionstätigkeit							
32.	= Saldo aus Investitionstätigkeit	784.919,50	0	0	0	0	0
33.	= Finanzmittel-Überschuss/-Fehlbetrag	504.489,88	138.900	99.600	99.200	98.900	98.600
Ein-, Auszahlungen aus Finanzierungstätigkeit							
37.	= Finanzmittelveränderung	504.489,88	138.900	99.600	99.200	98.900	98.600

Haupt-Produktbereich	5	Gestaltung der Umwelt
Produktbereich	53	Ver- und Entsorgung
Produktgruppe	538	Abwasserbeseitigung
Produkt	53810	Abwasserbeseitigung

Einzahlungen und Auszahlungen	Rechnungs- ergebnis des Vorvor- jahres	Ansatz des Vorjahres	Ansatz des Haushalts- jahres	Verpflich- tungs- ermäch- tigungen	Ansatz des ersten Jahres der mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung	Ansatz des zweiten Jahres der mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung	Ansatz des dritten Jahres der mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung
	2021	2022	2023	2023	2024	2025	2026
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
1	2	3	4	5	6	7	8
16012 Wohnbaulandflächen Ankauf in Hüll							
1. + Einzahlungen aus Investitionszuwendungen	34.809,60	0	0	0	0	0	0
9. = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	34.809,60	0	0	0	0	0	0
18. = Saldo aus Investitionstätigkeit	34.809,60	0	0	0	0	0	0
16013 Gewerbeflächen Ankauf in Drochtersen							
1. + Einzahlungen aus Investitionszuwendungen	304.871,60	0	0	0	0	0	0
9. = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	304.871,60	0	0	0	0	0	0
18. = Saldo aus Investitionstätigkeit	304.871,60	0	0	0	0	0	0
19005 Neubaugebiet Assel - Am Friedhof							
1. + Einzahlungen aus Investitionszuwendungen	445.238,30	0	0	0	0	0	0
9. = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	445.238,30	0	0	0	0	0	0
18. = Saldo aus Investitionstätigkeit	445.238,30	0	0	0	0	0	0

*** Ende der Liste "Teilinvestitionsplan" ***

Produktbereich	54 Verkehrsflächen und -anlagen, ÖPNV	<input type="checkbox"/> Wesentliches Produkt
Produktgruppe	547 ÖPNV	
Produkt	54701 ÖPNV	
Produktverantwortliche/r	Herr Eckardt	
Verantwortliche Organisationseinheit	Fachbereich III	

Pflichtaufgaben: <input type="checkbox"/>	Freiwillige Aufgaben: <input checked="" type="checkbox"/>
--	--

1. Produktdefinition	
1.1 Kurzbeschreibung	Sicherstellung und Unterstützung eines ÖPNV-Betriebes auf Gemeindegebiet in fremder Trägerschaft
1.2 Leistungen	<ul style="list-style-type: none"> - Bau, Unterhaltung und Umbau der Anlagen des ÖPNV einschließlich Finanzierung - Beteiligung bei der Entwicklung des Nahverkehrskonzeptes - Festlegung der Haltestellen in Verbindung mit den ÖPNV-Betrieben - Bereitstellung von Informationsmaterial für die Nutzer des ÖPNV - Erarbeitung der Anträge auf Bewilligung von Fördermitteln
1.3 Auftragsgrundlage	Bundes-, Landes- und Ortsrecht; Beschlüsse der politischen Gremien

2. Ziele	
2.1 Zielgruppen	Alle Nutzer
2.2 Grundsatzziele/Übergeordnete Ziele	Sicherstellung und Verbesserung der Mobilität insbesondere für Menschen mit Behinderungen, Wahrung der Verkehrssicherheit
2.3 Operationale Ziele	

3.1 Mitwirkung von wem	
3.2 Mitwirkung für...	

4. Erläuterungen und Perspektiven	
--	--

Haupt-Produktbereich	5	Gestaltung der Umwelt
Produktbereich	54	Verkehrsflächen und -anlagen, ÖPNV
Produktgruppe	547	ÖPNV
Produkt	54701	ÖPNV

Teilergebnishaushalt							
Nr.	Ertrags- und Aufwandsarten	Ergebnis 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026
Ordentliche Erträge							
3.	+ Auflösungserträge aus Sonderposten	0,00	1.500	300	300	300	300
12.	= Summe ordentliche Erträge	0,00	1.500	300	300	300	300
Ordentliche Aufwendungen							
13.	- Personalaufwendungen	3.381,51	3.500	3.500	3.500	3.600	3.600
15.	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	1.942,68	7.200	7.200	7.300	7.300	7.400
16.	- Abschreibungen	0,00	6.000	4.300	4.200	4.100	4.000
20.	= Summe ordentliche Aufwendungen	5.324,19	16.700	15.000	15.000	15.000	15.000
21.	= ordentliches Ergebnis	-5.324,19	-15.200	-14.700	-14.700	-14.700	-14.700
25.	= Jahresergebnis	-5.324,19	-15.200	-14.700	-14.700	-14.700	-14.700
29.	= Ergebnis unter Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen	-5.324,19	-15.200	-14.700	-14.700	-14.700	-14.700

Teilfinanzhaushalt							
Nr.	Ein- und Auszahlungsarten	Ergebnis 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026
Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit							
10.	= Summe der Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0
Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit							
11.	- Personalauszahlungen	3.381,51	3.500	3.500	3.500	3.600	3.600
13.	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen und für den Erwerb geringwertiger Vermögensgegenstände	3.359,85	7.200	7.200	7.300	7.300	7.400
17.	= Summe der Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit	6.741,36	10.700	10.700	10.800	10.900	11.000
18.	= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	-6.741,36	-10.700	-10.700	-10.800	-10.900	-11.000
Auszahlungen für Investitionstätigkeit							
31.	= Summe der Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0
32.	= Saldo aus Investitionstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0
33.	= Finanzmittel-Überschuss/-Fehlbetrag	-6.741,36	-10.700	-10.700	-10.800	-10.900	-11.000
Ein-, Auszahlungen aus Finanzierungstätigkeit							
37.	= Finanzmittelveränderung	-6.741,36	-10.700	-10.700	-10.800	-10.900	-11.000